

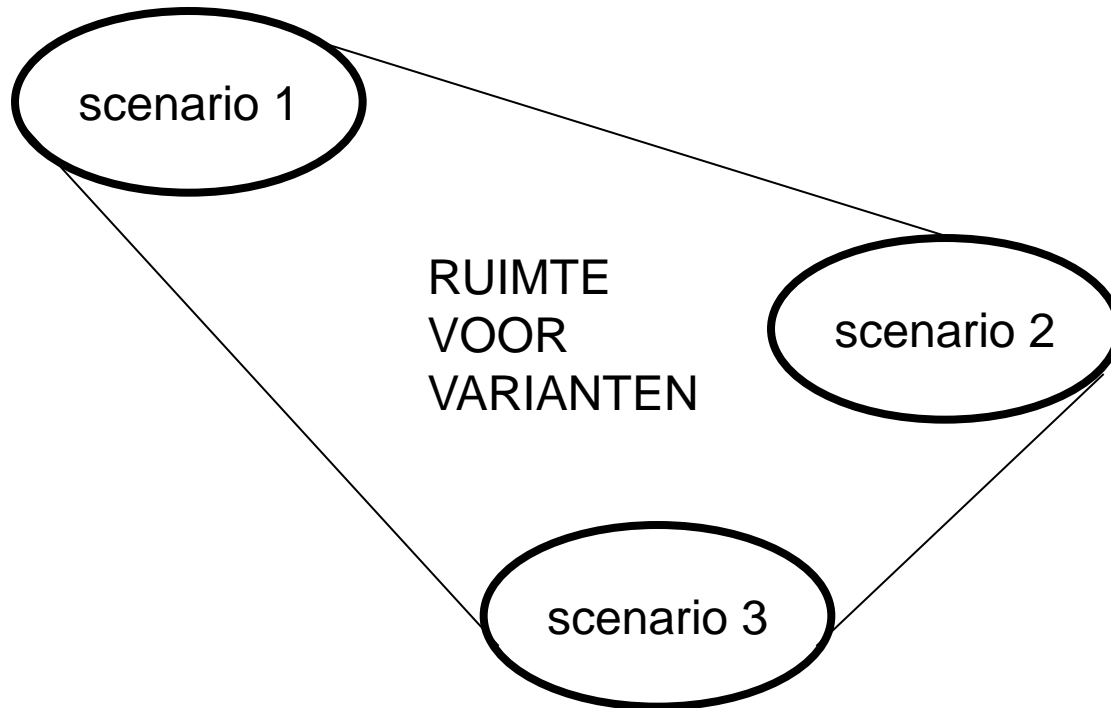
SCENARIO

- Tot begin jaren 70 vooral extrapoleren
- Daarna scenario's
 - RAND CORPORATION
 - SHELL
 -

SCENARIO

- Niet: voorspellen
- Wel: ondersteunen besluitvorming over de lange termijn met grote onzekerheden
- Een set scenario's levert diverse denkbare toekomsten op en daarmee een basis voor besluitvormingsvarianten

RUIMTE VOOR VARIANTEN



WAAROM SCENARIO'S?

- Bevordert creativiteit denken
- Levert verschillende logisch samenhangende visies op
- Toetsen van plannen onder diverse omstandigheden
- Brengt kansen en bedreigingen in beeld

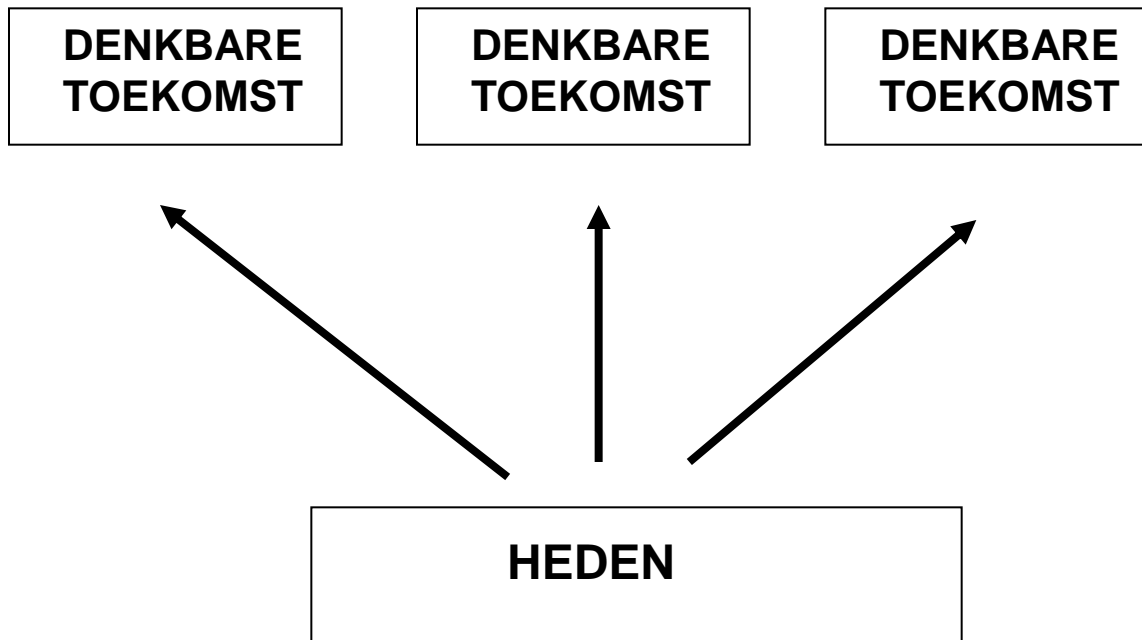
3 P's

1. *Possible futures*. Wat kan gebeuren?
2. *Probable futures*. Wat is het meest waarschijnlijk?
3. *Preferable futures*. Waar gaat de voorkeur naar uit?

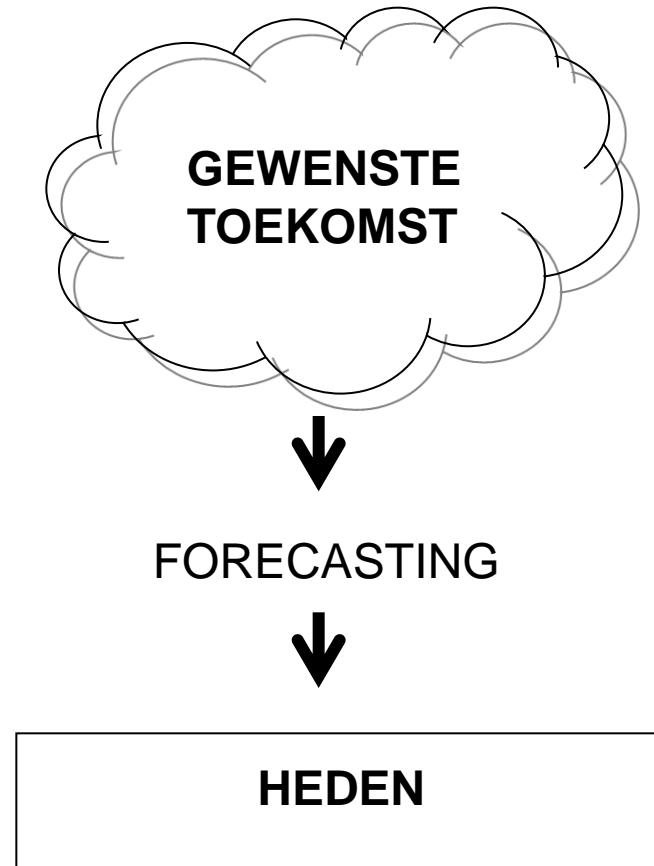
FORECASTING



SCENARIO'S



BACKCASTING



BACKCASTING

- Ontwerp een gewenst toekomstbeeld
- Analyseer welke stappen nodig zijn om die te realiseren
- Ontwerp een route om die toekomst te realiseren
- Geschikt voor “wicked problems” op langere termijn die drastische ingrepen vergen

BACKCASTING

BEPAAL BEGIN- EN EINDPUNT IN DE TIJD



START

JAAR X

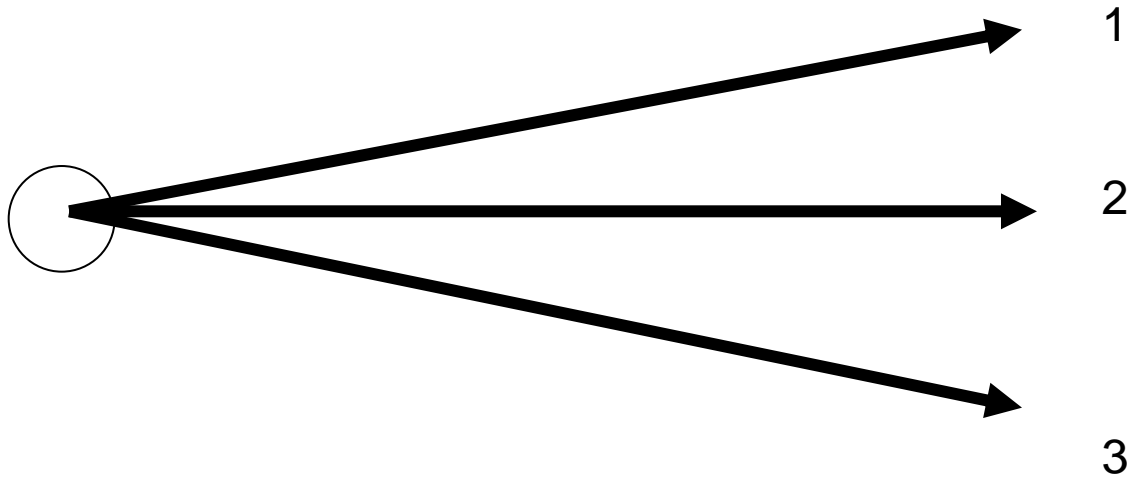
BACKCASTING

ANALYSEER BEGINPUNT



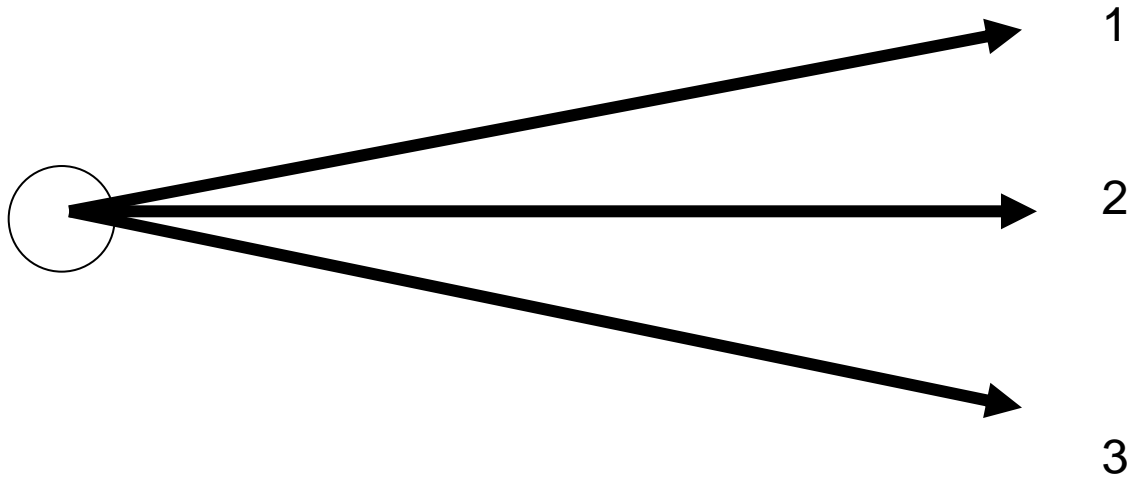
BACKCASTING

ONTWERP SCENARIO'S



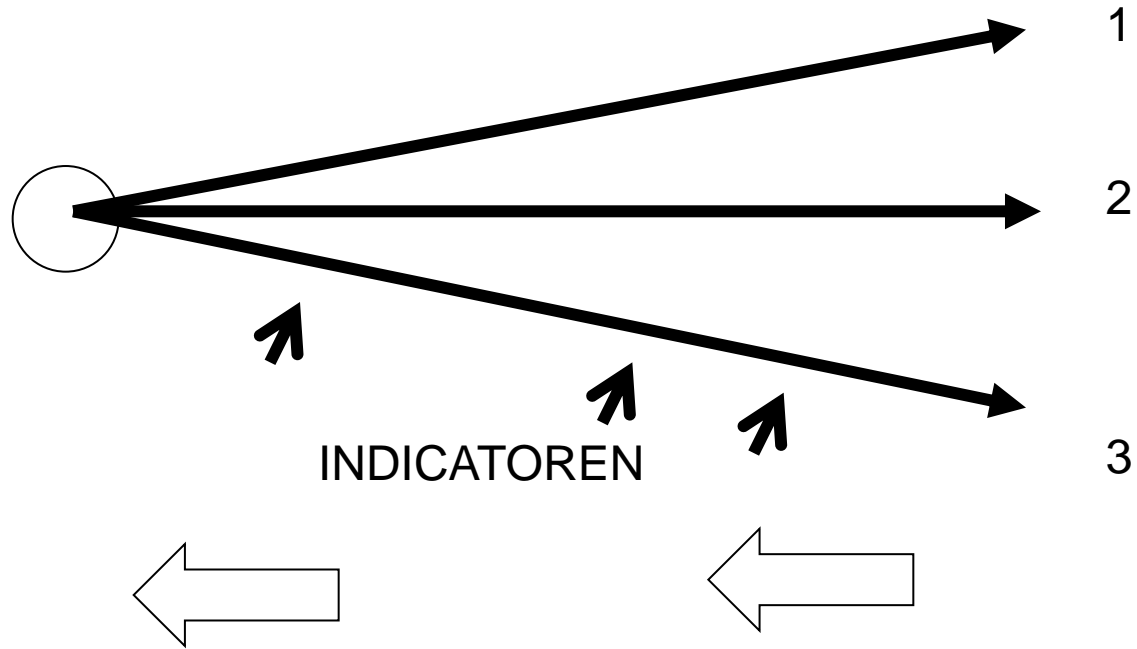
BACKCASTING

ONTWERP SCENARIO'S



BACKCASTING

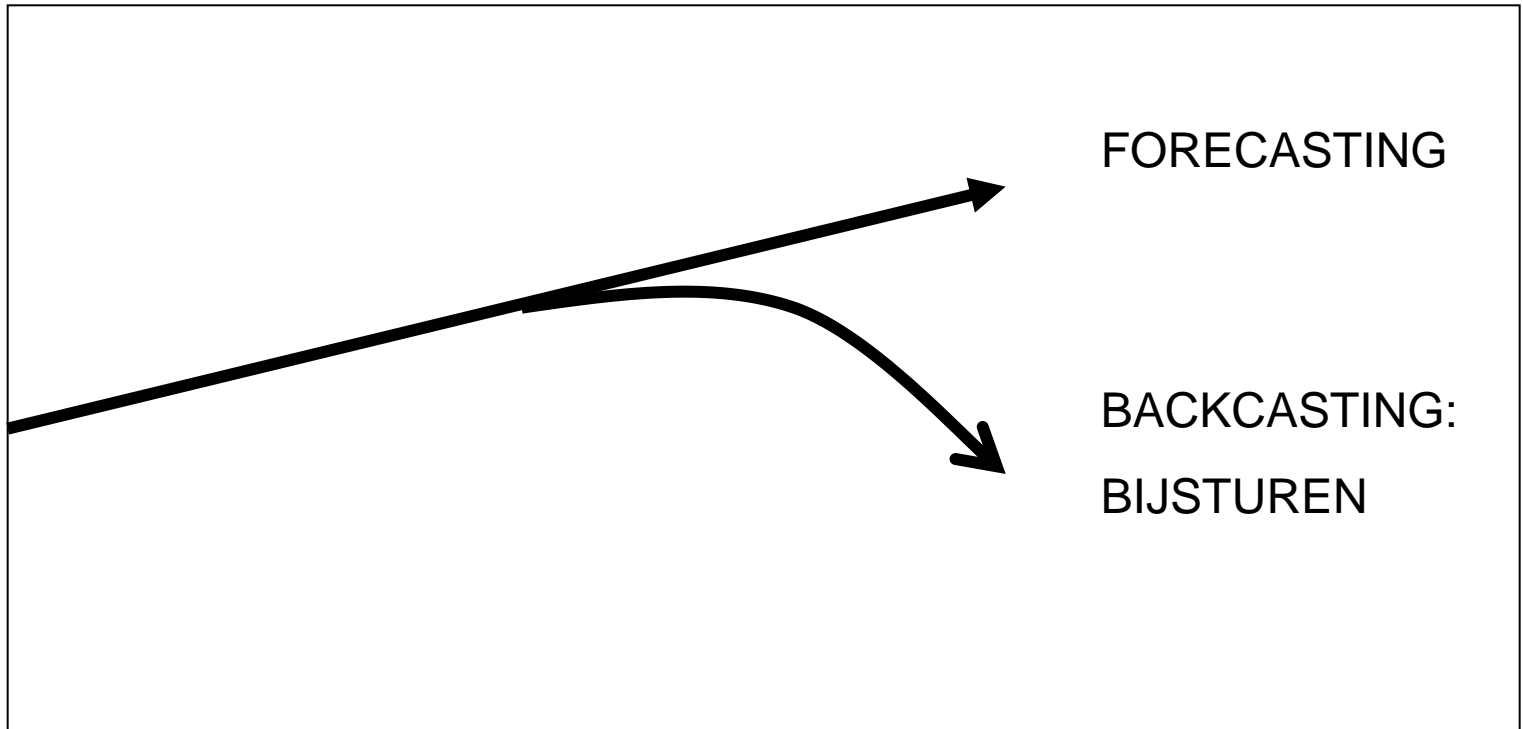
REVERSE ENGINEERING: INDICATOREN



BACKCASTING

- Backcasting gaat over
 - kennis (wat)
 - normen (gewenst)
 - processen (hoe werkt het)

FORECASTING & BACKCASTING



ROUTE NAAR AKTIE

- Key issues bepalen:drivers
- Projecties maken:scenario's
- Beleidsopties bepalen
- Beleidsdoelen bepalen
- Routebepalen

© J. van Dooren 2011